



# 생성적 의사 결정



학교 이름:

생성적 의사 결정은 동의를 바탕으로 한 집단 의사 결정 방법의 하나입니다.  
모둠은 아래의 7단계를 읽고 상호작용하여 의사 결정을 내릴 수 있습니다.

**1단계**  
결정을 내릴  
준비가 되었습니까?

모둠이 결정을 내릴 준비가 되었는지 파악합니다.  
모둠이 결정을 내릴 준비를 하는 데 대화가 도움이 될 수 있습니까?

**2단계**  
초기 제안

참여자에게 “누가 먼저 제안을 하고 싶습니까?”라고 물어봅니다.  
모둠이 행동으로 나아가는 데 도움이 됩니다.

**3단계**  
제안자에게 질문

참여자들이 제안한 사람에게 질문합니다. 이 때 제안자는 답을 하거나, 답을 모르는 경우 “지정되지 않음”이라고 말합니다. 이 때, 참여자는 질문만 하고 제안자는 답변 이외의 말은 하지 않습니다.

**4단계**  
그룹의 반응

제안자를 제외한 참여자가 의견을 표현합니다. 제안자는 귀기울여 듣고 필요한 내용을 메모합니다. 이 때, 제안자가 아닌 제안에 대한 반응만 표현합니다.

**5단계**  
수정된 제안

제안자가 4단계의 내용을 고려하여 수정된 제안을 내놓습니다. 진행자는 모든 사람이 기록하고 볼 수 있도록 소리내서 읽어줍니다.

**6단계**  
이의 제기

제안에서 수정할 내용이나 우려되는 점이 있다면 발표합니다. 유효하다면 제안자는 이를 새로운 제안에 반영해야 합니다.(앞 단계의 과정이 반복됩니다.) 이 때, 개인이 아닌 모둠이나 프로젝트 수준에서 수정 사항을 이야기합니다.

**7단계**  
시각적 확인을  
통한 제안 결정

수정된 제안을 받아들인다면 참여자들이 엄지 손가락을 들어 시각적으로 확인시킵니다. 만약 말하지 않은 것이 있다면 엄지 손가락을 들지 않은 사람이 의견을 이야기해야 합니다.